

## Persönliche Daten

Name	Finkel
Vorname	Thomas
Titel	Dipl. Kaufmann
Staatsangehörigkeit	Deutsch
Geburtstag	23.05.1970
Geburtsort	Frankfurt am Main
Familie	verheiratet, 2 Kinder



## Aus- und Fortbildung

1989	Abitur, Ricarda Huch Gymnasium, Dreieich
1987	1 Jahr Schüleraustausch in den USA mit Rotary International, High School Diplom
1990 - 1995	Betriebswirtschaftslehre an der J. W. Goethe Universität in Frankfurt
1993 - 1994	Auslandstudium (BWL) an der Universidad Nacional de Córdoba, Argentinien
1989 - 1990	Volkswirtschaftslehre an der Ruprecht Karls-Universität in Heidelberg
1996	Diplomarbeitsthema: Wirtschaftspolitikvergleich Argentinien und Brasiliens im Bereich der Außenhandelspolitik (Note: 1,7 )
1996	Universitätsabschluss: Diplomkaufmann, mit Prädikat bestanden

## Tätigkeiten als Dozent

03/1996-12/1996	am Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre an der Universidad Católica und am Centro de Perfeccionamiento en Administración de Empresas, Córdoba, Argentinien
-----------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Arbeitsfelder

- **Organisations- und Managementberatung:** Beratung, Backstopping und Coaching von MitarbeiterInnen in Projekten und Partnerorganisationen der internationalen Zusammenarbeit sowie von Unternehmen und deren Stiftungen.
- **Strategieberatung** in Themen der Privatsektorförderung, lokaler und regionaler Wirtschaftsförderung, Wertschöpfungsketten und grünem Wachstum / Klimawandel.
- Konzipierung, Initiierung, Durchführung und Begleitung von **Entwicklungspartnerschaften und Strategischen Allianzen mit der Wirtschaft** (PPP), inklusive Training und Beratung der beteiligten Akteure.
- **Beratung und Training in weiteren Managementfeldern:**
  - Anwendung des GIZ-Ansatzes **ValueLinks** (Förderung von **Wertschöpfungsketten**)
  - Aufbau von Systemen für **wirkungsorientiertes Management** und Monitoring in Projekten
  - Steuerung komplexer Vorhaben anhand **Capacity WORKS**
  - Initiierung, Steuerung und Monitoring von **Entwicklungspartnerschaften** mit der Wirtschaft
  - Optimierung des **Produktionsmanagements** durch Anwendung der „Theory of Constraints“

## Projekte im Rahmen der Tätigkeit als Strategie- und Managementberater seit September 2007

Zeitraum	Land	Kunde	Projekte / Aufgaben / Funktion
10/2016 – 01/2017	Schweiz	SECO / Choco-suisse	Unterstützung der Stakeholder in der Schweiz beim Aufbau einer Multistakeholderplattform Kakao in Anlehnung an des Forum Nachhaltiger Kakao in Deutschland.
06/2016	Ruanda	GIZ	Training und Strategieberatung des Privatsektorförderprojekts zur Steigerung der sektoralen Wettbewerbsfähigkeit mittels Auswahl von Wertschöpfungsketten und dem Designs von upgrading Strategien zusammen mit den Stakeholdern.
05/2016-03/2017	Jordanien		Unterstützung des GIZ Vorhabens Digi#ances in der Durchführung eines Wettbewerbs für integrierte Entwicklungspartnerschaften mit der Wirtschaft sowie im Design und der Implementierung der Partnerschaften.
05/2016	Mozambik	GIZ	Teilnahme an der Planungsmission für das Folgeprojekt zur Privatsektorförderung ProEcon mit Fokus auf Partnerschaften mit Unternehmen zur Förderung inklusiver Geschäftsmodelle
02/2016 – 06/2016	Deutschland / global	GIZ	Projektelevaluierungsmission und Erstellung des Programmvorschlages für die Folgemaßnahme des Sektorvorhabens Zusammenarbeit mit der Wirtschaft / Unternehmerische Verantwortung.
10/2015 – 02/2016	Nepal	GIZ	Leiter der Projektelevaluierungsmission und Erstellung des Programmvorschlages für die Folgemaßnahme des Projekts zur inklusiven Wirtschaftsförderung. Fokus des neuen Konzepts ist es benachteiligte Bevölkerungsgruppen in Wertschöpfungsketten zu integrieren sowie Sozialunternehmen zu fördern.
05/2015 – 09/2015	Deutschland	Hanns R. Neumann Stiftung	Vorbereitung und Moderation von Strategieworkshops des Managementteams und des Summits mit den weltweiten Mitarbeitern der Stiftung zur organisationalen Weiterentwicklung der Stiftung.
05/2015 – 08/2015	Schweiz / Kolumbien / Peru / Honduras	SECO (Wirtschaftsministerium)	Mitwirkung bei der Evaluation der Kakaowertschöpfungskettenprojekte des SECO in Kolumbien, Peru und Honduras und Ausarbeitung zur strategischen Positionierung SECOs im Kakaosektor in der Region und weltweit.
03/2015 – 06/2015	Sri Lanka	GIZ	Leiter der Projektelevaluierungsmission und Erstellung des Programmvorschlages für die Folgemaßnahme des Projekts zur Förderung von KMU. Fokus des neuen Konzepts sind institutionelle Rahmenbedingungen und öffentliche Förderprogramme, Technologiekooperation und Marktzugang, Finanzdienstleistungen, Unternehmertum und Innovation.
06/2015	Deutschland / MENA Region	GIZ / BMWi	Moderation des MENA Klima- und Energiekoordinationstreffen im Rahmen des Projekts „Politikdialog und Wissensmanagement zu Niedrigemissionsstrategien, insbesondere zu erneuerbaren Energien, in der MENA Region.
03/2015 – 12/2016	Mosambik	GIZ	Initiierung und Management von Entwicklungspartnerschaften mit der Wirtschaft in ländlichen Gebieten Mosambiks im Rahmen des Wirtschaftsförderprogramms der GIZ.

Zeitraum	Land	Kunde	Projekte / Aufgaben / Funktion
01/2015 – 02/2015	Philippinen	GIZ	Strategieberatung des Vorhabens Grüne Wirtschaftsentwicklung mit Fokus auf grüne Wertschöpfungsketten und grüne lokale Wirtschaftsförderung, Moderation des Strategierückblicks 2014 und Operationsplanung für 2015
12/2014	Sri Lanka	GIZ	Strategie Rückblick auf die ersten 2 Jahre des Projekts, das v.a. in der ländlichen Gebieten im Norden und Osten die Wettbewerbsfähigkeit von KMU durch Technologiekooperation und Innovation erhöhen will.
08/2014	Kambodscha	GIZ	Strategieberatung des Regional Economic Development Programms zur Steigerung von Jobs und Einkommensmöglichkeiten durch eine verbesserte lokale Wirtschaftsförderpolitik und die Zusammenarbeit mit der Wirtschaft im Rahmen von Wertschöpfungsketten.
03/2014 – 04/2014	Indonesien	GIZ	Teamleiter der Projektfortschrittskontrolle des <i>Regional Economic Development</i> Programms sowie Konzipierung des Nachfolgevorhabens Nachhaltiges Wachstum und Investitionen.
01/2014 – 02/2014	Philippinen	GIZ	Strategieberatung des Vorhabens Grüne Wirtschaftsentwicklung mit Fokus auf grüne Wertschöpfungsketten und grüne lokale Wirtschaftsförderung, Moderation des Strategierückblicks 2013 und Operationsplanung für 2014
10/2013 – 02/2014	Philippinen	GIZ / BMU	Mitwirkung bei der Beratung der <i>Climate Change Commission</i> der philippinischen Regierung zur intensiveren Zusammenarbeit mit der Wirtschaft
05/2010	Deutschland	GFA	Durchführung eines 3 Tage Trainings zur Förderung von Wertschöpfungsketten anhand der <i>ValueLinks</i> Methode für MitarbeiterInnen der GFA.
12/2013	Deutschland	GIZ / BMWi	Moderation des Strategietreffens der Exportinitiative Erneuerbare Energien mit BMWi, DIHK, GIZ und AHKn.
09/2013	Deutschland	GIZ	Training zu Capacity WORKS, dem Managementmodell der GIZ zur Steuerung komplexer Kooperationsvorhaben (5 Tageskurs).
01/2013 – 07/2013	Schweiz / weltweit	SECO	Evaluation des globalen Programms der Handelsförderung des Schweizer Wirtschaftsministeriums zwischen 2002 und 2012 mit Fokus auf Länderstudien in Peru und Vietnam.
01/2013 – 06/2013	Weltweit	GIZ / BMZ	Mitwirkung in der Benchmark Studie zu <i>Private Sector for Development</i> (PS4D) zum Vergleich der Ansätze der Geberländer auf politischer, organisationaler und instrumenteller Ebene
01/2013	Philippines	GIZ	Strategieberatung des neu gestarteten Vorhabens Grüne Wirtschaftsentwicklung mit Fokus auf grüne Wertschöpfungsketten und grüne lokale Wirtschaftsförderung
01/2013	Deutschland	GIZ	Strategieberatung der <i>German Green Cooling Initiative</i> und Moderation des Jahresplanungworkshops.
10/2012	Deutschland	GIZ	Weiterentwicklung des Förderansatzes zur umweltfreundlichen Entwicklung von Wertschöpfungsketten ( <i>greening value chains</i> )
08/2012 – 01/2013	Deutschland / weltweit	BMWi	Mitwirkung an der Evaluation der Exportinitiative Energieeffizienz des Wirtschaftsministeriums.

Zeitraum	Land	Kunde	Projekte / Aufgaben / Funktion
09/2012	Deutschland	GIZ	Training zu Capacity WORKS, dem Managementmodell der GIZ zur Steuerung komplexer Kooperationsvorhaben (5 Tageskurs).
08/2012 12/2012	Deutschland	GIZ	Projektfortschrittskontrolle und Entwicklung der Strategie für die nächste Phase des Sektorvorhabens Nachhaltige Entwicklung durch Tourismus.
07/2012 11/2012	Deutschland	GIZ	Projektfortschrittskontrolle und Entwicklung der Strategie für die nächste Phase des Sektorvorhabens PROKLIMA mit dem Fokus auf Reduzierung von Treibhausgasen durch energieeffiziente und alternative Kühltechniken.
07/2012 – 09/1013 (intermittierend)	Sri Lanka	GIZ	Strategie- und Managementberatung des KMU Förderprojekts mit Fokus auf Technologietransfer, Handel und grünes Wachstum.
06/2012	Deutschland / weltweit	Hanns R. Neumann Stiftung	Vorbereitung und Moderation of the strategy retreat of the global team that works on projects dealing with the improvement of the livelihood of coffee farmers through enhanced competitiveness and trade.
04/2012 – 06/2012	Deutschland	AstraZeneka	Moderation von Teambuildingworkshops der neu eingerichteten interdisziplinären Teams im Rahmen des "enabling cross-functionality" Programms des Unternehmens
03/2012	Deutschland	KFW	Moderation von Teilen der internationalen Beschäftigungskonferenz der KFW in Berlin.
07/2011 – 10/2011	Philippinen / weltweit	GIZ	Strategieberatung zur Reduktion des Ökologischen Fußabdrucks des Tourismussektors in Bohol, Philippinen, mit spezifischen Fokus auf Maßnahmen zur Verbesserung der Energieeffizienz, Weiterentwicklung eines Konzepts zur Reduzierung des ökologischen Fußabdrucks von Wertschöpfungsketten (greening value chains) für Projekte der GIZ weltweit.
06/2011 – 09/2011	Deutschland	Susteineo	Unterstützung bei der Entwicklung eines Handlungskonzepts und Wirkungsmonitorings zur Förderung von Kleinbauern für die neugegründete Stifterallianz von HR Neumann Stiftung, Aid for Trade Foundation und der Jacobs Stiftung (Workshopmoderation und Prozessbegleitung)
05/2011	Kambodscha	Diverse	Durchführung eines 4.5 Tage Trainings zur Förderung von Wertschöpfungsketten anhand der <i>ValueLinks</i> Methode für MitarbeiterInnen diverser Projekte der ländlichen Entwicklung in Kambodscha und der Region.
04/2011	Deutschland	Hanns R. Neumann Stiftung	Moderation des Strategieworkshops der Stiftung der Neumann Kaffee Gruppe zur Ausarbeitung der Ziele und der Weiterentwicklung von Fördermaßnahmen im Hinblick auf die Förderung von Farmer Associations in den weltweiten Kaffeepartnerschaften.
03/2011 – 04/2012 (intermittierend)	Ruanda	GIZ	Strategie- und Managementberatung zur Förderung von Wertschöpfungsketten und der lokalen Wirtschaftsentwicklung als Teil des Programms „Förderung der Wirtschaft und Beschäftigung in Ruanda“.
02/2011 – 01/2012	Deutschland	GIZ	Moderation von Strategieworkshops für das Proklima Programms der GIZ, dass das Ziel der Technologieentwicklung, Markteinführung und –penetration klimafreundlicher Technologien hat.

Zeitraum	Land	Kunde	Projekte / Aufgaben / Funktion
02/2011 – 03/2011	Äthiopien	Enervest	Mitarbeit in der Zwischenevaluierung der Entwicklungspartnerschaft zwischen der GIZ und Unternehmen der Windkraftbranche: Enabling Environment for an Ethiopian Wind Energy Industry
12/2010	Bangladesch	GTZ	Strategieberatung des Good Governance Programms zur Förderung von Public Private Partnerships für die Verbesserung städtischer Infrastruktur.
08/2010 – 03/2011	Schweiz / Weltweit	SECO (Wirtschaftsministerium)	Evaluierung des Swiss Import Promotion Program, eines Schweizer Förderprogramms an der Schnittstelle zwischen Außenwirtschaftsförderung und Entwicklungszusammenarbeit.
07/2010 – 08/2010	Deutschland	GTZ	Erstellung eines Konzeptpapiers zur Förderung grünen Wachstums im Rahmen des TZ Schwerpunkts Nachhaltige Wirtschaftsförderung.
06/2010	Deutschland	GTZ	Erarbeitung eines Konzepts zur Reduzierung des ökologischen Fußabdrucks von Wertschöpfungsketten (greening value chains)
05/2010	Deutschland	GFA	Durchführung eines 3 Tage Trainings zur Förderung von Wertschöpfungsketten anhand der <i>ValueLinks</i> Methode für MitarbeiterInnen der GFA.
03/2010 – 06/2010	Deutschland / Philippinen	GTZ	Studie zum Thema Integration von Strategien zu „grünem Wachstum“ in die KMU-Förderpolitik auf den Philippinen und Empfehlungen zur stärkeren Berücksichtigung des Klimawandels und der Verankerung grüner Wachstumsstrategieelemente in den Privatwirtschaftsförderansatz der dt. TZ.
01/2010 – 03/2010	Deutschland	GLOBALGAP	Evaluierung der Pilotimplementierung des neuen <i>GLOBALG.A.P Risk Assessment on Social Practice</i> Moduls im Rahmen des Multistakeholderprojekts zwischen der GTZ und Unternehmen der Lebensmittelbranche.
10/2009	Deutschland	KWB e. V. Hamburg	Beratung von Unternehmen aus Hamburg zur Einbettung von <i>Corporate Social Responsibility</i> in ihre Unternehmensstrategie.
05/2009	Vietnam	GFA	Strategie- und Managementberatung zur Erarbeitung komplexer Förderstrategien in vom Projekt unterstützten Wertschöpfungsketten.
02/2009 – 12/2009 (intermittierend)	Kirgistan	GTZ	Strategie- und Managementberatung Förderung der Wettbewerbsfähigkeit ausgewählter Sektoren und der lokalen Wirtschaft. Aufbau und Begleitung von Kooperationsbeziehungen mit Unternehmen im Rahmen von Entwicklungspartnerschaften und Strategischen Allianzen (PPP).
01/2009 – 09/2010 (intermittierend)	Deutschland	GTZ	Strategie- und Managementberatung des PPP Teams und dessen Kunden im Aufbau des neuen Geschäftsfeldes Capacity Development für Partnerships (CDP) zum Aufbau und Management von Partnerschaften mit der Wirtschaft.
02/2009	Bangladesh	GTZ	Projektfortschrittskontrolle im Privatsektorförderprogramm PROGRESS und Vorbereitung eines Neuvorhabens mit Fokus auf Umwelt- und Sozialstandards in der Bekleidungsindustrie.
Seit 12/2008	Deutschland	BMZ	Erstellung des neuen Sektorkonzepts für Privatsektorförderung im Auftrag des Referats 300, in Abstimmung mit den Durchführungsorganisationen im Rahmen eines langfristig angelegten Prozesses.



Zeitraum	Land	Kunde	Projekte / Aufgaben / Funktion
08/2008 – 05/2012 (intermittierend)	Kambodscha	GTZ	Strategie- und Managementberatung des Regional Economic Development Programms (RED Green Belt), Beratung von Partnerorganisationen in Themen der lokalen Wirtschaftsförderung und Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit selektierter Wertschöpfungsketten. Aufbau und Begleitung von Kooperationsbeziehungen mit Unternehmen im Rahmen von Entwicklungspartnerschaften.
08/2008 – 07/2011 (intermittierend)	Südostasien (ASEAN)	PTB	Strategie- Managementberatung der Projektleitung, der Partner des ASEAN Sekretariats und der Partnerorganisationen aus den 10 Mitgliedsstaaten im Rahmen des Vorhabens Förderung der regionalen Zusammenarbeit in Südostasien für den Aufbau von MNPQ- Strukturen.
06/2008 – 08/2008	Deutschland	GTZ	Entwicklung eines Steuerungs- und Monitoringinstruments für Partnerschaften zwischen dem öffentlichen Sektor, der Privatwirtschaft und Zivilgesellschaft. Für das Modell wurden wichtige Grundlagen von Capacity WORKS adaptiert.
05/2008 und 10/2008	Namibia	GTZ	Aufbau eines wirkungsorientierten Management- und Monitoringsystems im Programm „Partnerships for Economic Growth (PEG)“ und Entwicklung der Bezüge zwischen Capacity WORKS und dem Konzept des wirkungsorientierten Managements und Monitorings.
04/2008	Peru	GTZ	Training, Strategie- Managementberatung von Mitarbeitern und Counterparts sowie Partnerfirmen des <i>Programma Desarrollo Rural Sostenible</i> im Aufbau von Entwicklungspartnerschaften mit (PPP) in landwirtschaftlichen Wertschöpfungsketten.
03/2008 – 04/2008	Laos	GTZ	Projektfortschrittskontrolle im Programm <i>Rural Development of Mountainous Areas</i> (RDMA). Erstellung des AURA-Angebotsentwurfs für die 2. Phase des Programms.
12/2007 – 05/2009 (intermittierend)	Äthiopien	GTZ	Prozessberatung der Programmleitung und des Komponentenmanagements zur zukünftigen methodischen und instrumentellen Gestaltung der Privatsektorförderungskomponente des Vorhabens <i>Engineering Capacity Building Programme</i> (ECBP). Strategieberatung und Fortbildungen der Lokalregierungen zur Förderung der lokalen Wirtschaft. Prozessbegleitende Beratung der Programmleitung, Mitarbeiter und Counterparts im Zuge der Dezentralisierung des komplexen Vorhabens.
09/2007 und 01/2008	Vietnam	World Bank	Projektplanung des Neuvorhabens <i>Agricultural Diversification Program</i> . Konzeptentwicklung und Planung einer Komponente zur Förderung von Entwicklungspartnerschaften (PPP) in agrarbasierten Wertschöpfungsketten.
11/2007 – 01/2008	Deutschland / International	GTZ	Konzeptstudie und Strategieentwicklung: Optionen zur Dezentralisierung des PPP-Ansatzes / der Beratung von Partnerländern.
11/2007 – 12/2007	Laos	GTZ	Training im “Rural Development of Mountainous Areas (RDMA)” Programm. Fünf Tage Intensivtraining zur GTZ- <i>ValueLinks</i> Methodologie für Mitarbeiter von Fördereinrichtungen, Entwicklungsorganisationen (GTZ, CIM, SNV) und Unternehmen. Anschließendende Strategieentwicklung Wertschöpfungskettenansatz in Laos. Zusammen mit Thomas Finkel.

Zeitraum	Land	Kunde	Projekte / Aufgaben / Funktion
Seit 09/2007	Vietnam	GTZ	Fachliches Backstopping des Teamleiters im Vorhaben Armutsminderung in Ländlichen Regionen, KV mit International Fund for Agricultural Development (IFAD).
09/2007 und 10/2008	Philippinen	GTZ	Beratung, Strategieentwicklung und Training für Entwicklungspartnerschaften (PPP) in agrarbasierten Wertschöpfungsketten im Rahmen des Vorhaben <i>Small and Medium Enterprise Development for Sustainable Employment Program</i> (SMEDSEP) und anderer Programme und Projekte. Training zur <i>ValueLinks</i> Methode.

### Vorhergehende langfristige Tätigkeiten

Zeitraum	Land	Kunde	Projekte / Aufgaben / Funktion
08/2003 – 08/2007	Vietnam	GTZ	<b>Programmleiter</b> des auf nationaler, regionaler und sektoraler Ebene tätigen und mit multiplen Partnern arbeitenden Vorhabens zur Privatsektorförderung (KMU-Programm). Teamleiter von 15 Mitarbeitern. Akquise und Durchführung eines Drittgeschäfts im Auftrag der SDC. Vorher Komponentenleiter zu Wertschöpfungsketten und Projektmanager für PPP Projekte, u.a. Beratung und Begleitung diverser Strategischer Partnerschaften (4C, AVE).
09/1999 – 07/2003	Deutschland / Südostasien	GTZ	<b>Projektmanager</b> für Entwicklungspartnerschaften mit der Wirtschaft (PPP). Beratung von Unternehmen und GTZ MitarbeiterInnen bei der Planung und Umsetzung von PPP-Projekten und strategischen Allianzen in Südostasien. Aufbau zu Netzwerken in der Wirtschaft in Deutschland und Südostasien.
01/1998 – 08/1999	Argentinien, Paraguay und Brasilien	Diverse	<b>Management Consultant.</b> Organisationsentwicklung und Initiierung kontinuierlicher Verbesserungsprozesse in staatlichen Organisationen im Rahmen von TZ Vorhaben sowie in Unternehmen verschiedener Sektoren auf privatwirtschaftlicher Basis.
02/1997 – 03/1997	Deutschland	GTZ	<b>Interimsmitarbeiter</b> der Regionalgruppe "Mercosur". Projektplanung und –Steuerung, Vorbereitung von Experteneinsätzen.
04/1997 – 12/1997	Argentinien	COMO-Consult GmbH	<b>Projektmitarbeiter</b> für Organisationsentwicklung mit Fokus auf die Verbesserung des Dienstleistungsangebots des Instituto Nacional de Tecnologia Industrial (INTI) für Unternehmen des Privatsektors.
03/1996 – 12/1996	Argentinien	Integration	Lokaler <b>Projektmitarbeiter</b> im KMU-Förderprogramm an der Camara de Industriales Metalurgicos de Cordoba. Aufbau von Dienstleistungen für die Mitglieder des Verbandes, Vermarktung des Verbandes.
06/1996– 12/1996	Argentinien	Lic. M. F. del Moral y Asociados	<b>Junior Consultant</b> in der Einführung kontinuierlicher Verbesserungsprozesse in Unternehmen des metallverarbeitenden Sektors, basierend auf der Managementmethode „Theory of Constraints“.

## Sprachkenntnisse

Sprache	Sprechen	Schreiben	Lesen / verstehen	Aufenthalt im Sprachraum
<u>Deutsch</u>	1	1	1	Muttersprache
Englisch	1	1	1	1,5 Jahre in den USA
Spanisch	1	1	1	4,5 Jahre in Argentinien
Portugiesisch	3	3	2	0,2 Jahre in Brasilien
Französisch	4	4	2	0,1 Jahr in Ruanda

\* entsprechend dem deutschen Schulnotensystem: 1=sehr gut, verhandlungssicher; 2=gut; 3=befriedigend; 4=ausreichend, einfache Kommunikation, Grundkenntnisse; 5=keine Kenntnisse